

GPREEN

CONSULTORIA EM PROJETOS SUSTENTÁVEIS

GPREEN

CONSULTORIA EM PROJETOS SUSTENTÁVEIS



A Gpreen é uma consultoria especializada em projetos sustentáveis. Utiliza as melhores práticas do PMBOK e possui um time de consultores com expertise em gerenciamento de projetos. Nossa missão é gerar resultados para nossos clientes, concretizando um mundo melhor e sustentável. O ideal de viver em um mundo onde os projetos são bem planejados e executados gerando um mundo sustentável faz parte da nossa natureza.



Proposta de projeto

IMPLANTAÇÃO DE UM SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL NO HOTEL GRAY



SGA - Sistema de Gestão Ambiental

O que é SGA?



O Sistema de Gestão Ambiental (SGA) é um meio gerencial que as empresas dispõem para obter o controle e o acompanhamento organizacional ambiental. Pode ser entendido como um conjunto de ações (procedimentos e controles) e recursos (humanos, financeiros, materiais) organizados e que tem como objetivo garantir que os produtos e atividades da empresa sejam ecologicamente corretos. É um sistema criado para implementar e acompanhar as atividades de proteção ambiental. Suas diretrizes são: organizar, planejar, atribuir responsabilidade, prever recursos materiais e humanos, determinar procedimento para atender assim, a uma “Política Ambiental” e as expectativas de desempenho, conforme as exigências da ISO 14001.



Os hotéis utilizam-se dos recursos naturais para sua operação e são dependentes da paisagem e de atrativos turísticos naturais para garantir sua sobrevivência, especialmente em um país como o Brasil. Ao incluir em seu modelo de gestão práticas e procedimentos de **redução, reutilização e reciclagem**, os hotéis podem contribuir para mitigar seu impacto ambiental negativo e potencializar sua capacidade de gerar impacto ambiental positivo. Desta forma, garantem também a sustentabilidade do seu negócio. Tendo consciência da variedade e da dimensão dos impactos causados por sua atividade, o SGA nos hotéis serve como garantia futura de grandes retornos.

SGA – SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL

Com funciona um SGA?



Como implantar um SGA?



A GPREEN é a mais conceituada empresa de consultoria e de gestão de projetos na área ambiental, tendo realizado a implantação de SGAs, com muito sucesso e rápido retorno do investimento, em redes hoteleiras do Brasil e da América Latina.

A GPREEN utiliza-se da mais eficiente e moderna metodologia de gerenciamento de projetos: do Project Management Institute (PMI). Aplicada às necessidades do SGA, esta metodologia reduz custos e aumenta a eficiência e eficácia do projeto.

A GPREEN tem um time de consultores especialistas na legislação ambiental brasileira (nos âmbitos federal, estadual e municipal) e também conhece todos os processos da certificação **ISO 14001**.



Futuro do hotel Gray

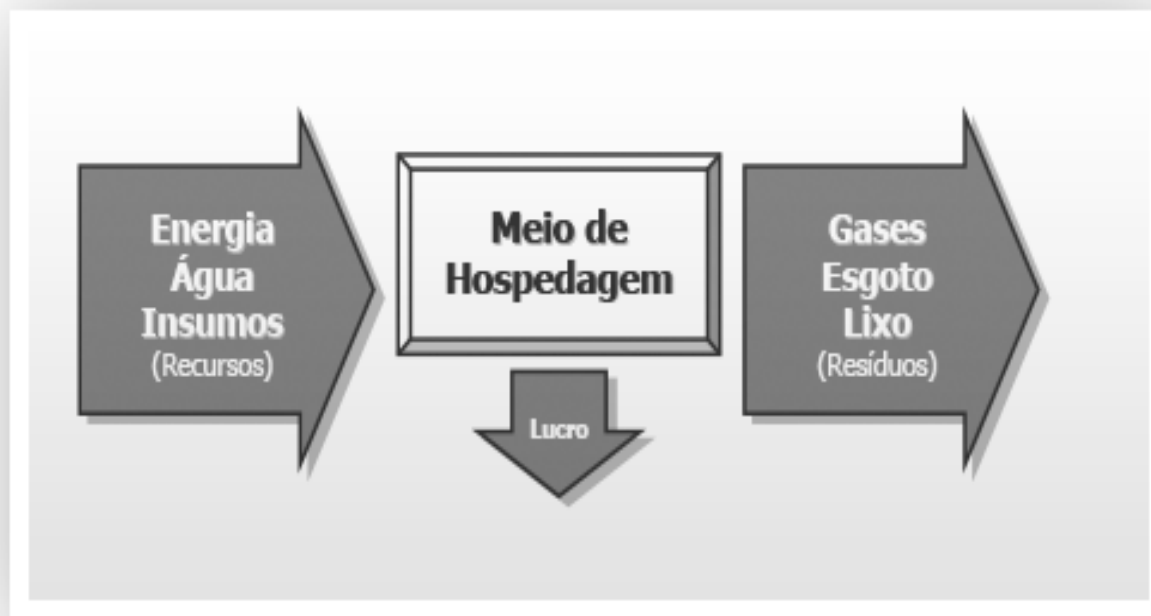
FUTURO DO HOTEL GRAY

O Que é ISO 14000?

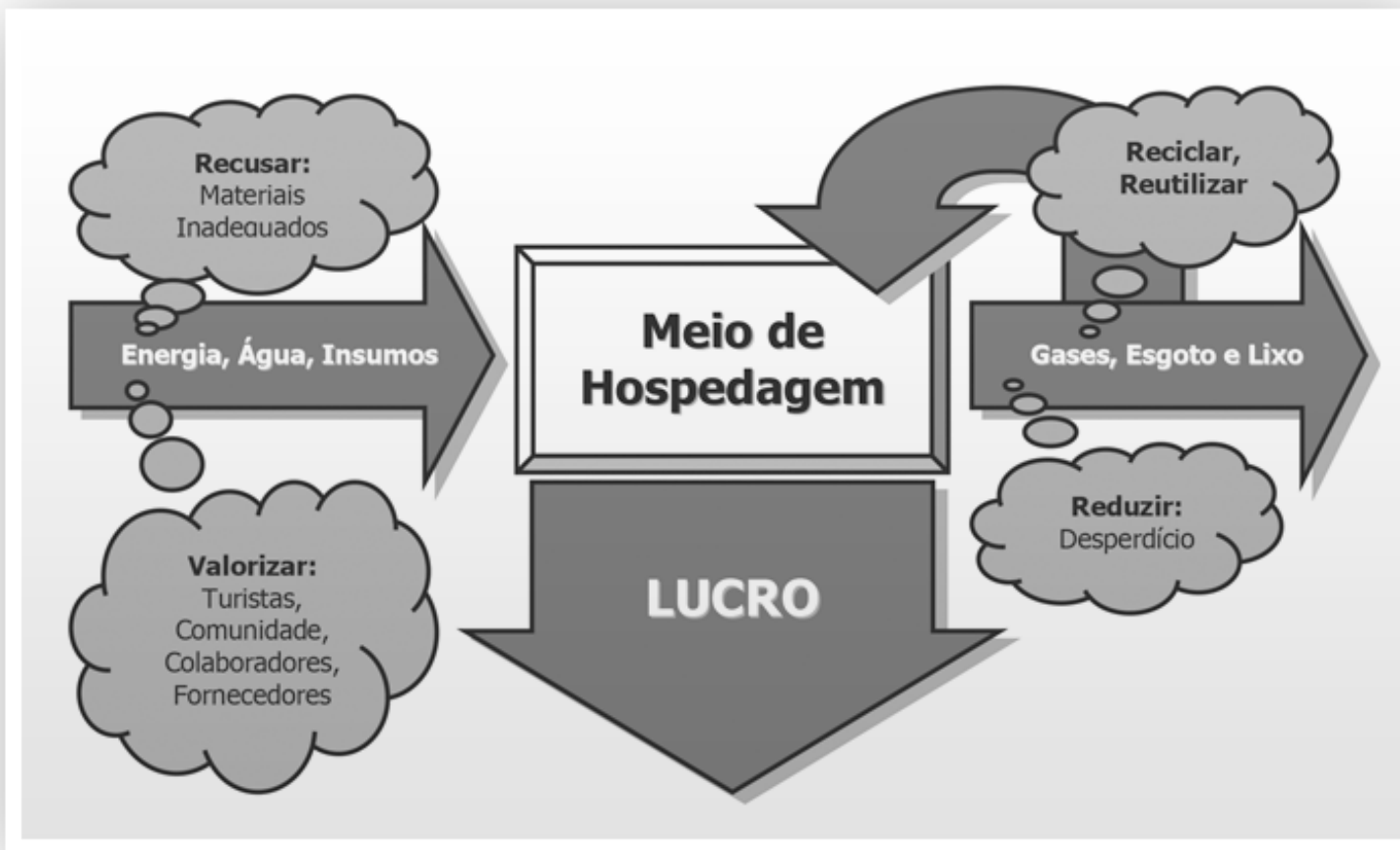


A série ISO 14000 define normas para estabelecer um padrão internacional de gerenciamento ambiental. Abrange seis áreas: sistema de gestão ambiental, auditorias ambientais, avaliação de desempenho ambiental, rotulagem ambiental, aspectos ambientais nas normas de produtos, análise do ciclo de vida do produto. A ISO emitiu a norma ISO 14001 especificando os requisitos para implantação, manutenção, auditoria e melhoria contínua do SGA.

Hotel Gray atualmente



Hotel Gray amanhã





Objetivos e benefícios do projeto

Objetivos e benefícios

Objetivos

- Aumentar a eficiência operacional e conseqüente redução dos custos operacionais da empresa;
- Aumentar a eficiência e eficácia dos processos de aquisição e a utilização de insumos e matérias-primas necessários à operação do negócio;
- Contribuir para o desenvolvimento local, aumentando a aquisição de produtos através de fornecedores próximos;
- Reduzir risco do negócio;
- Valorizar a marca;
- Diminuir o consumo de água em 40% em 12 meses;
- Diminuir o consumo de energia elétrica em 30% em 6 meses;

Benefícios

Tangíveis:

- Redução de custos operacionais advindos da racionalização do consumo de energia, água e produtos alimentícios;
- Redução dos desperdícios;
- Aumento da margem de lucro;
- Ganhos de imagem.

Intangíveis:

- Conservação da paisagem e atrativos turísticos naturais contribuindo para a perenidade do negócio no longo prazo;
- Contribuição para o desenvolvimento das comunidades locais;
- Contribuição para a preservação da cultura e gastronomia local.

Metodologia de gerenciamento do projeto



A Ggreen trabalha seguindo os preceitos do PMI. Utilizando os processos contidos no PMBOK, o planejamento do projeto contemplou as 9 áreas de conhecimento, que garantem que o projeto foi planejado com as melhores práticas existentes:

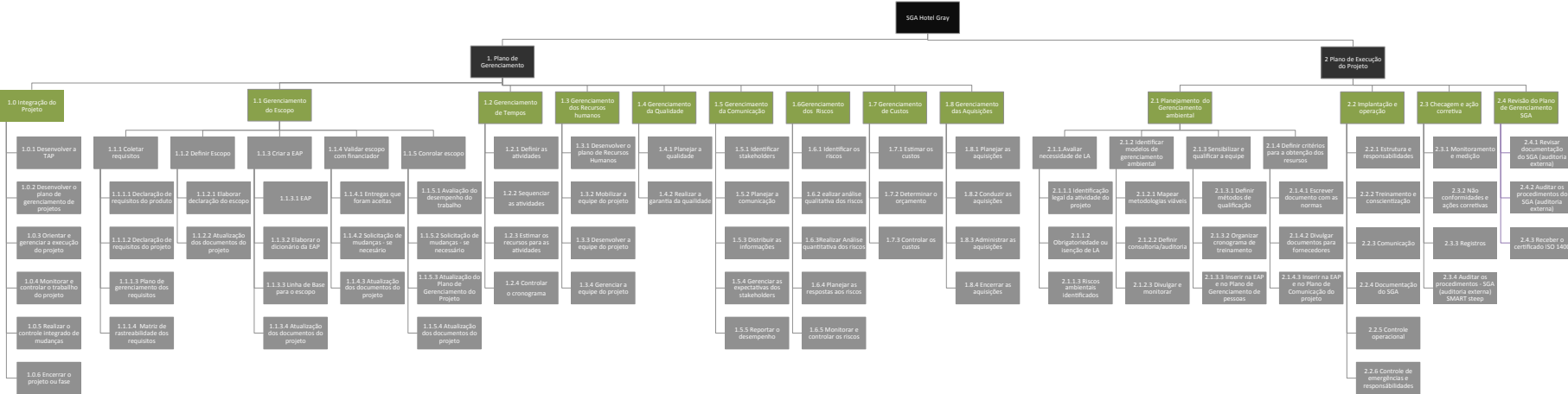
- Gestão do escopo
- Gestão do tempo
- Gestão da qualidade
- Gestão de recursos humanos
- Gestão das aquisições
- Gestão da comunicação
- Gestão dos custos
- Gestão dos riscos
- Gestão de integração



Gerência de escopo

GERÊNCIA DE ESCOPO

Estrutura Analítica de Projeto - EAP



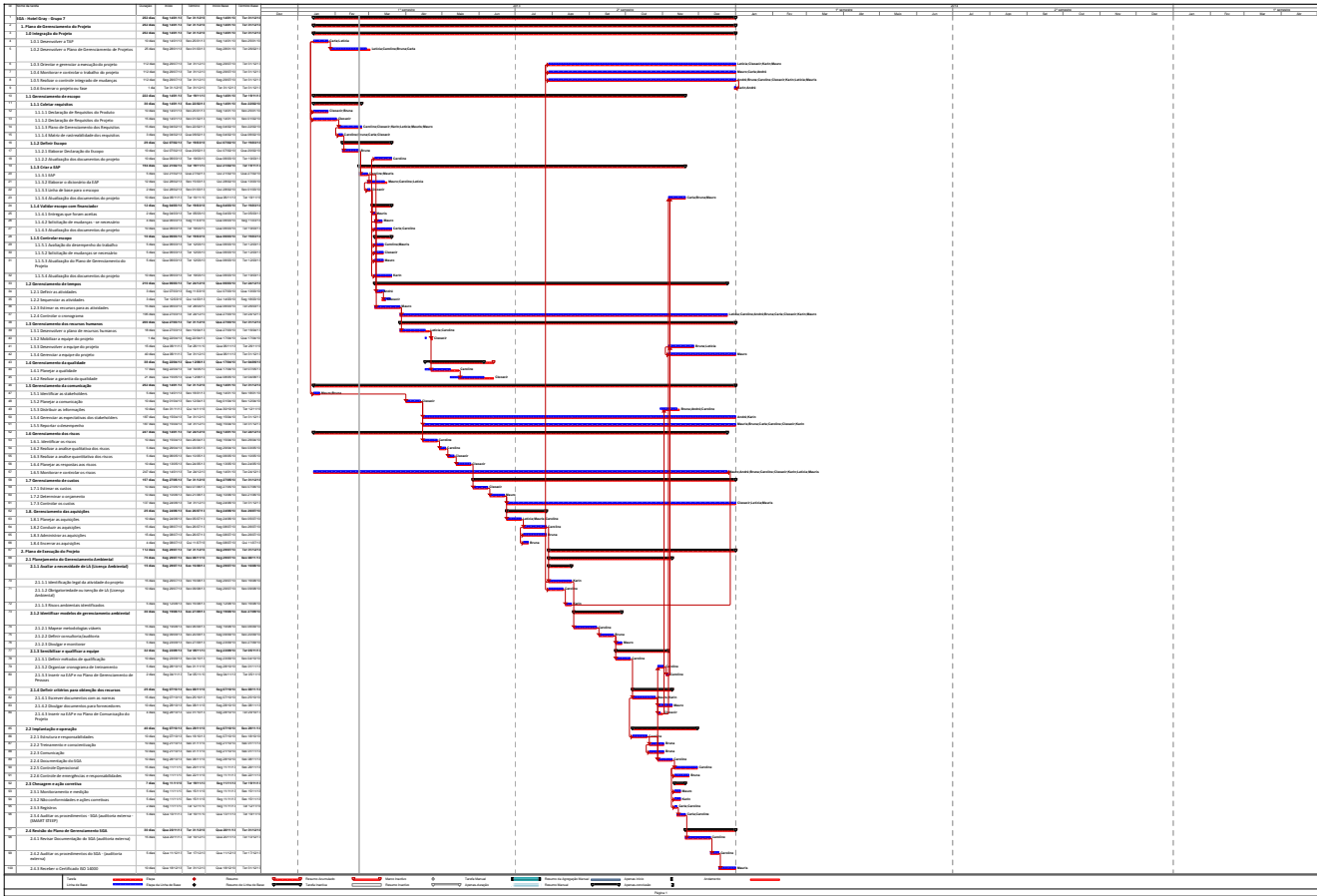


Gerência de tempo

GERÊNCIA DE TEMPO

Cronograma

Versão para demonstração. O cronograma é melhor visualizado no formato PDF.





Gerência dos Recursos Humanos

Definições



Objetivo:

O planejamento de recursos humanos é o processo que identifica papéis, responsabilidades, habilidades e relações hierárquicas do projeto.

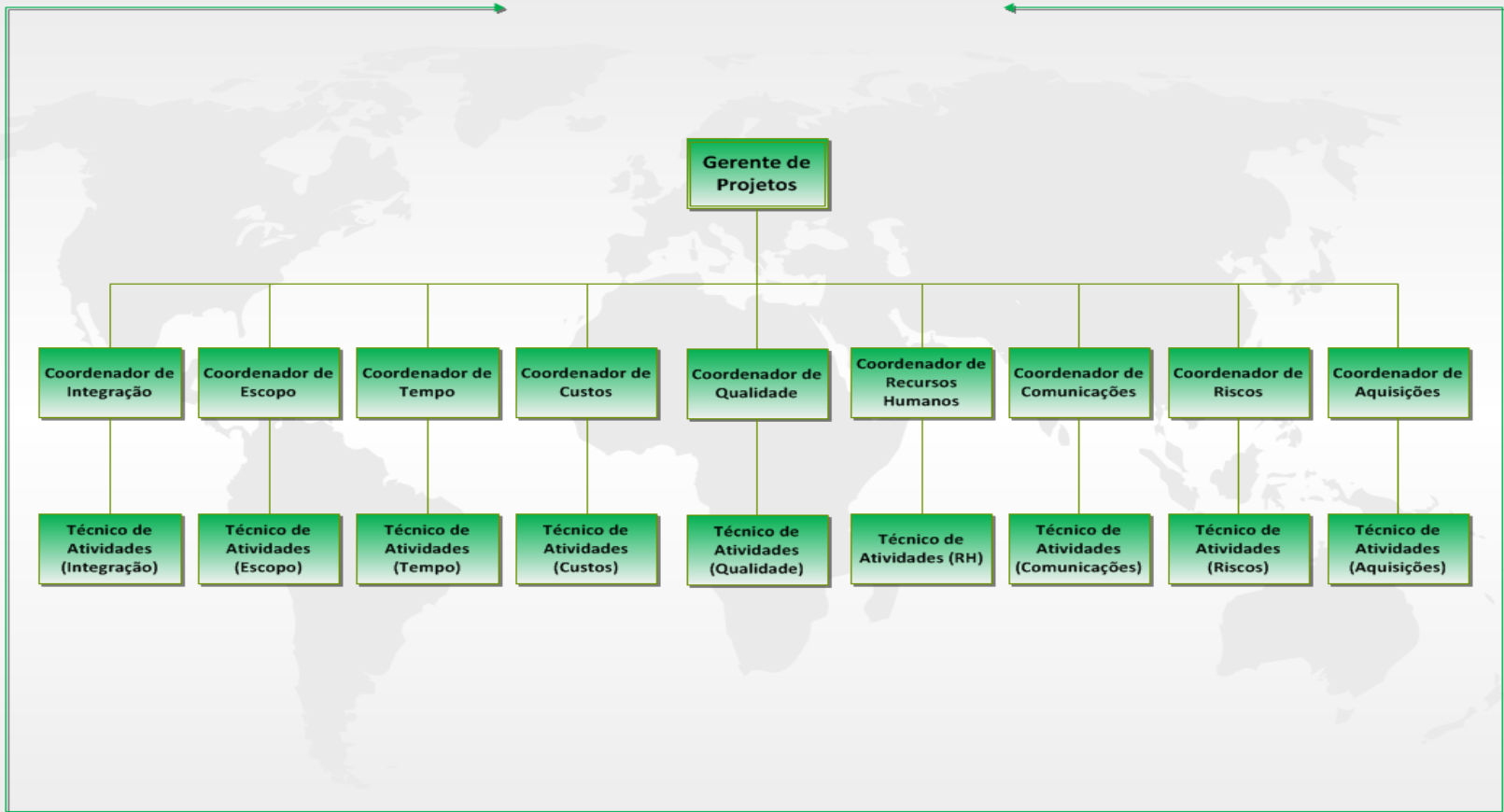
Com o Plano de Gerenciamento dos Recursos Humanos podemos fornecer ferramentas e técnicas visando o gerenciamento de pessoas no projeto.

Método do Gerenciamento:

Gerenciamento de pessoas por Gestão de competências, com objetivo de adequar às competências certas no lugar certo, na hora certa, com o custo justo para a organização.

GERÊNCIA DOS RECURSOS HUMANOS

Organograma



GPREEN

Papéis, Responsabilidades e Mobilização de Pessoal

A Gpreeen se preocupa com o aperfeiçoamento profissional de seus colaboradores. Com essa visão temos em nosso time um cargo temporário onde o colaborador poderá mostrar seu conhecimento através de desafios e será avaliado e reconhecido através do Plano de Participação nos Resultados (PPR).

Técnico da atividade



**Coordenador da área
de conhecimento**



Gerente de Projetos



Plano de Liberação do Pessoal

A Gpreen se preocupa com o aperfeiçoamento profissional de seus colaboradores. Com isso conduzimos a avaliação de desempenho do time. Desta forma, garantimos o crescimento dos colaboradores, assim como o da empresa. A metodologia criada foi a de mapear o nível de maturidade em determinados atributos. Trata-se da teoria apresentada por Chris Argyris no livro *Personality and Organization*. Esta teoria procura explicar a natureza e comportamento humano. Segundo a teoria, o desenvolvimento de uma pessoa acontece ao longo de um intervalo contínuo de uma situação de imaturidade para uma situação de maturidade. Uma pessoa madura caracteriza-se por ser ativa, independente, autoconfiante e autocontrolada. Pelo contrário, uma pessoa imatura é passiva, dependente, tem falta de confiança e sente necessidade de controle pelos outros. Abaixo algumas das metodologias utilizadas pelo gerenciamento de Recursos humanos da Gpreen:



- **Desmobilização**
- **Avaliação de desempenho e treinamentos**
- **Reconhecimento e Recompensas**
- **Programa de participação nos resultados**



Gerência da Qualidade

Criando parâmetros para garantir a qualidade



Objetivo:

Segundo o PMBOK: “Os processos de gerenciamento da qualidade do projeto incluem todas as atividades da organização executora que determinam as políticas de qualidade, os objetivos e as responsabilidades, de modo que o projeto satisfaça às necessidades para as quais foi empreendido”. Desta forma, entende-se que o gerenciamento da qualidade é um dos processos mais relevantes a ser planejado e executado pois interfere diretamente na aceitação do projeto/ produto pelos stakeholders envolvidos.

Método do Gerenciamento:

Gerenciamento da qualidade focado nos principais requisitos de qualidade estabelecidos pelos stakeholders, devendo estes serem cumpridos e executados adequadamente. Deve-se planejar a qualidade, realizar a garantia e o controle desta qualidade.



Gerência da Comunicação

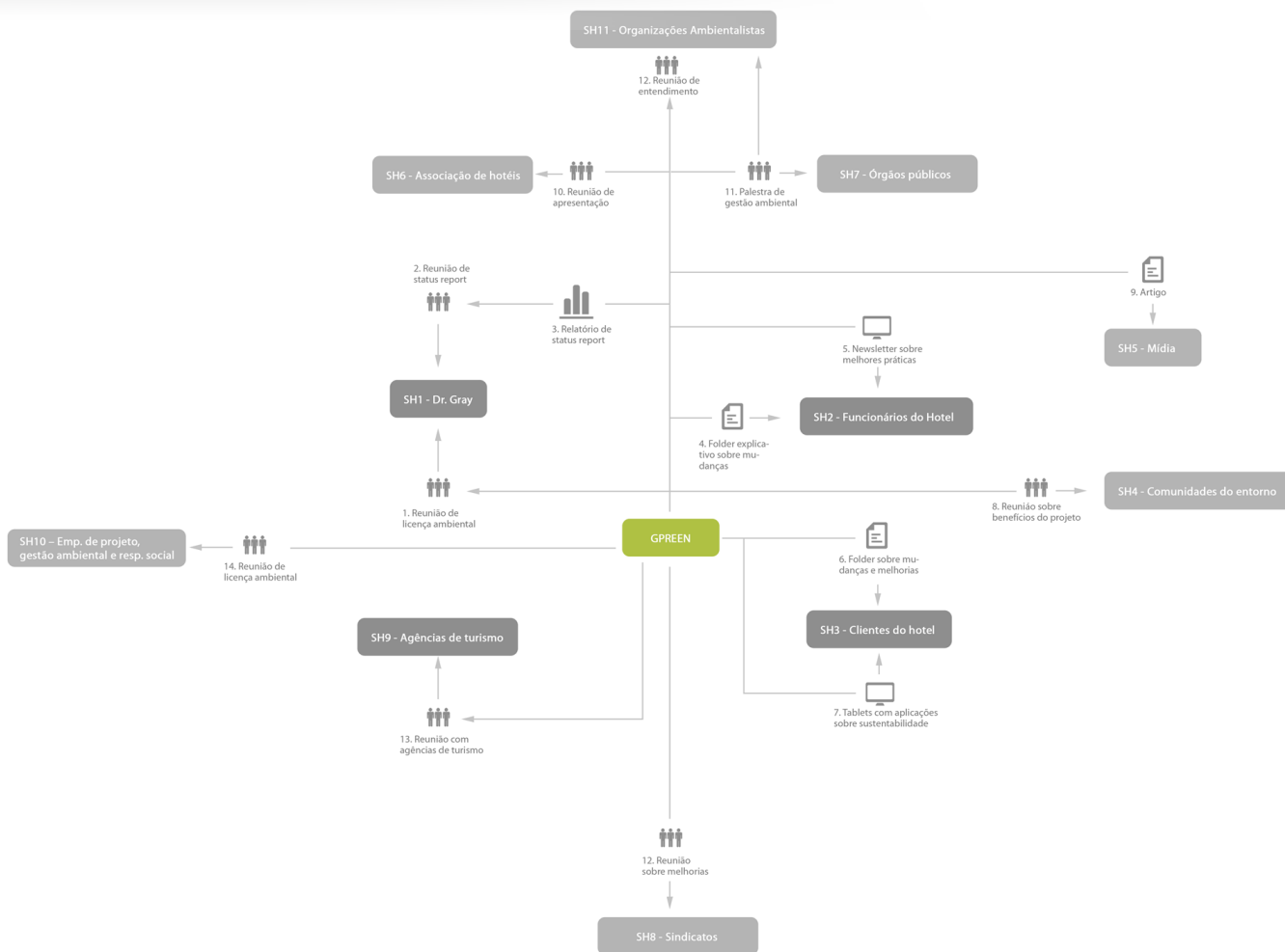
70% dos projetos falham por não ter um planejamento eficaz de comunicação



Objetivo:

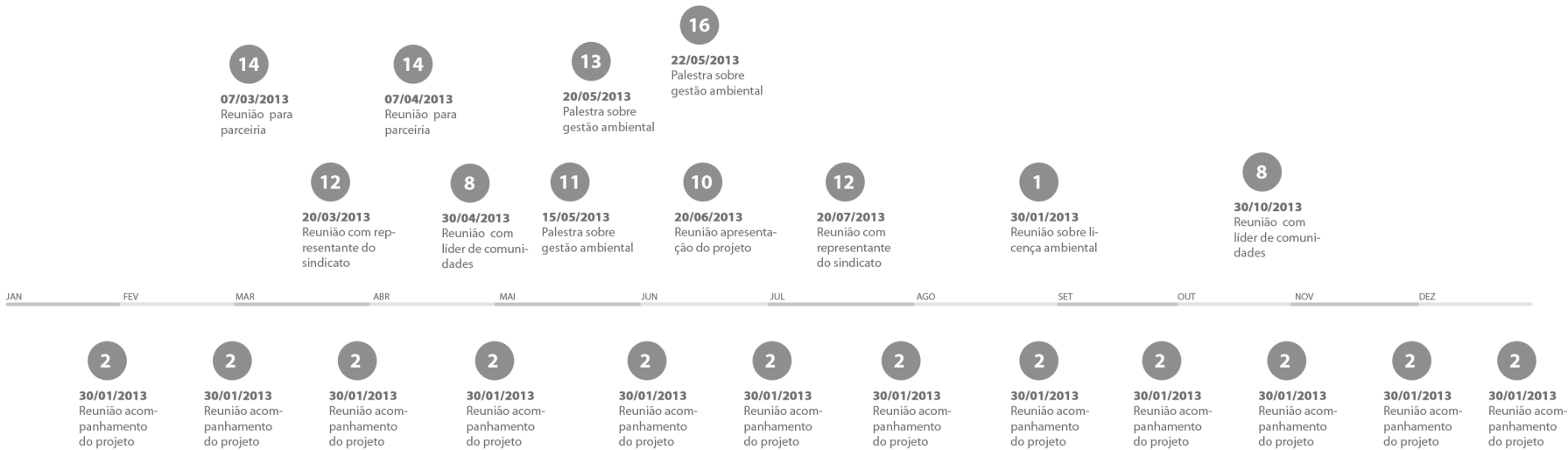
De acordo com o PMBOK, o Gerenciamento de Comunicações em Projetos é um processo que visa garantir a adequada geração, coleta, distribuição, armazenamento, recuperação e distribuição de informações. Comunicação efetiva cria uma ponte entre os diversos stakeholders incluídos no projeto, fazendo a conexão entre diferentes backgrounds culturais e organizacionais, diferentes níveis de experiência, diferentes perspectivas e interesses.

Plano de Comunicação - Sistema de informações



GERÊNCIA DA COMUNICAÇÃO

Plano de Comunicação - Agenda



● Número conforme plano de comunicação



Gerência de riscos

Mitigar riscos e plano de contingência



“Um evento ou condição incertos que, se ocorrerem, terão efeito positivo ou negativo sobre os objetivos do projeto”. (PMBOK 2012). O objetivo desse trabalho é gerar um Plano de Gerenciamento de Riscos que analisará os possíveis riscos envolvidos no projeto do Sistema de Gestão Ambiental do Hotel Gray, qualificar e quantificar seus impactos negativos ou positivos, as ações necessárias e o monitoramento e controle a fim de que os objetivos principais do projeto sejam alcançados dentro das expectativas do cliente. o Plano de Gerenciamento de Riscos é parte integrante do Plano de Projeto do Sistema de Gestão Ambiental do Hotel Gray.



Gerência de custos

Controle do orçamento garantido



“O gerenciamento dos custos do projeto inclui os processos envolvidos em estimativas, orçamentos e controle dos custos, de modo que o projeto possa ser terminado dentro do orçamento aprovado”. (PMBOK 4ª edição).

Os objetivos desse trabalho é apresentar ferramentas para o Gerenciamento dos Custos relacionados ao no projeto do Sistema de Gestão Ambiental do Hotel Gray, os recursos financeiros distribuídos ao longo da elaboração do projeto, as estimativas de custos e orçamento do projeto e tabela contendo os valores dos custos unitários de recursos e insumos a fim de que sejam respeitados os valores do orçamento aprovado pelo cliente. O Gerenciamento dos Custos é parte integrante do Plano de Projeto do Sistema de Gestão Ambiental do Hotel Gray.



Gerência de aquisições

Obter os melhores fornecedores



De acordo com o PMBOK, o Gerenciamento de Aquisições inclui os processos necessários para comprar e adquirir produtos, serviços ou resultados que não fazem parte do trabalho da equipe do projeto.

Uma organização pode ser tanto o comprador como o vendedor de produtos, serviços ou resultados de um projeto. O Gerenciamento das Aquisições também inclui gerenciamento de contratos e os controles de mudanças para desenvolver e administrar contratos ou ordens de compra emitidas pelos membros da equipe do projeto.



Gerência de integração

Controle de todas as áreas



Processos que integram todas as áreas descritas anteriormente. De acordo com o PMBOK (4ª edição), o gerenciamento de integração inclui os processos e atividades necessários para identificar, definir, combinar, unificar e coordenar os vários processos e atividades de gerenciamento de projetos nos Grupos de Processo de Gerenciamento de Projetos. Inclui ações de unificação, consolidação, articulação e integração que são cruciais para o encerramento do projeto e o gerenciamento correto das expectativas dos stakeholders.

The background of the slide is a vibrant green. It features several bright, yellowish-white light trails that curve across the upper left portion of the image. These trails are composed of many small, semi-transparent squares. In the upper right area, there are several large, overlapping, semi-transparent circles in various shades of green, creating a bokeh effect.

Equipe Gpreen

3. APRESENTAÇÃO DA GPREEN

3.2 Quem somos



André Luis Bussman

Engenheiro civil com longa experiência no gerenciamento obras e meio ambiente.



Caroline Costa

Gerente de projetos, com excelente experiência em indústrias químicas.



Bruna Reis Furlan

Farmacêutica, com excelente experiência em empresas multinacionais na área de projetos.



Cleoacir Possebon

Engenheiro elétrico, com mais de seis anos de experiência em projetos de grande porte no setor de agronegócio e produção de energia.



Carla Dórea Bartz

Jornalista e relações públicas, especialista em projetos de comunicação.



Karin Rettl

Administradora de empresas e gerente de projetos especialista em projetos na socioambientais.

3. APRESENTAÇÃO DA GPREEN

3.2 Quem somos



Leticia Catoto Grecchi

Farmacêutica, com longa experiência em legislação e relação com agências governamentais.



Mauris Poggio

Designer digital, coordena e gerencia projetos digitais e visuais.



Mauro Martin Jr.

Engenheiro civil, responsável por projetos de grande porte.